

## 【金山快訊】感謝前院長張志豪教授的領導與貢獻

金山分院檢驗醫學組組長 彭大宇

我在臺大醫院金山分院檢驗醫學組工作已超過十年，期間見證了醫院的種種變革與發展，而張志豪院長的領導無疑是這段歷史中的關鍵一章。自 2018 年張教授接任金山分院院長以來，他以果斷的改革措施和無畏的創新精神，推動醫院朝著永續經營的方向邁進。儘管在改革的過程中難免面對來自內外部的阻力，但張院長始終不畏挑戰，堅持以病患需求為中心，帶領金山分院克服重重困難。他的毅力和決心讓我們由衷敬佩，也讓金山分院在競爭激烈的醫療環境中逐步嶄露頭角。

張院長的一大貢獻是成功緩解了臺大總院手術排隊的壓力，通過靈活地將病患轉移至金山分院就醫和進行手術，提升了金山的手術業務量。同時，強化健康管理中心的服務，成功吸引了臺大總院的同仁前來金山進行高階健康檢查，也吸引了來自地方與離島的團體，這使得健檢業務大幅成長。隨著健檢業務的增加，檢驗醫學組、影像醫學組、內視鏡室等部門的工作量也同步提升，這無疑為金山分院的整體發展注入了新的動能。張院長的這些舉措不僅成功實現了

醫院的收支平衡，甚至使分院在過去虧損的基礎上創造了盈餘。

除了業務上的拓展，張院長也非常關注民眾的就醫便利性。他推動設立了金山街區與醫院之間的巡迴交通車，方便病患前來醫院接受治療。此外，他還騰出半層樓的空間擴展洗腎室，打造了更為舒適的透析環境，同時增設專車服務，讓洗腎病患在往返醫院的過程中得到更好的照顧。在這一系列改革舉措中，張院長始終不忘關注病患的需求，以病患利益為優先，這種以人為本的理念深深影響了我們每一位員工。

在全球面臨新冠疫情挑戰的背景下，張院長的遠見卓識更是為金山分院帶來了及時且關鍵的應對措施。在臺灣疫情尚未全面爆發之前，他便毅然決定於金山成立二級實驗室，開始進行新冠病毒核酸檢測。這項決策在疫情大爆發時發揮了重要作用，讓我們能夠快速且有效地處理大量檢體，確保檢測工作在最短時間內完成。當檢驗醫學組人手不足時，張院長親自聯繫總院檢驗醫學部尋求協助，並調動護理和行政人力來支援，確保金山的檢驗服務不中斷。他的果斷與貼心，讓我們深感敬佩。

張志豪院長的領導不僅體現在具體業務的推動上，更體現在他對醫院全局發展的遠見。無論是對有限空間的重新規劃，讓洗腎室、內

視鏡室、健檢中心煥然一新，還是在醫療資源分配上的細心周到，張院長始終以病患需求為核心，為金山分院打造出一個更具競爭力與持續發展潛力的醫療環境。我們將永遠銘記他為金山分院所做的貢獻，並期待他在新職位上繼續發光發熱，為臺大醫院創造更多輝煌的成就。



113.03.09 員工健行活動-青山瀑布



112.03.08 2023 我金山我驕傲健走路跑活動



111.05.30 三樓內視鏡室啟用典禮



112.12.21 本院望年會



113.06.21 本院醫療巡迴車捐贈儀式