

## 【金山快訊】北海岸防疫最前線：臺大醫院金山分院的防疫作為

臺大醫院金山分院身為北海岸四區（金山、萬里、石門、三芝）唯一的地區醫院，於新冠肺炎疫情爆發後，擔負了不可取代的角色。

本院於承平時期的，即遵照感控規範，規劃新興傳染病緊急應變計畫，包括專責病房啟用程序，及院內發現確診者之應變措施等，並且定期演練，不定時依據相關人力、硬體設備配置等狀況，調整應變計畫內容，因此當 110 年 5 月，雙北疫情爆發，方能臨危不亂。

北海岸四區唯一專責病房，照顧遠近確診患者責無旁貸

金山屬偏遠地區，在地確診患者人數不多，但面對雙北確診人數迅速攀升，為緩解醫療照護壓力，本院於 110 年 5 月 16 日中午接獲新北市衛生局及網區指揮官之調派，徵用本院為第一階段隔離醫院，立即迅速完成清空及整備，隨即於當日傍晚收治轉介的第一名確診患者，隨著照護需求增加，陸續安裝百葉隔柵、視訊系統、對講機及高效能過濾設備，降低傳播風險，確保病患及醫護同仁之安全。此波疫情，本院收治確診患者共計 19 人，除了北海岸在地居民及鄰近防疫旅館患者外，還收治來自新北三重、板橋、土城、新

莊、五股、汐止等地之患者。本院雖為地區醫院，無加護病房設置，在加護病房一床難求的期間，病患病況惡化時，本院先行執行插管急救，穩定病況，再由鄰近醫學中心協助收治轉院。

### 新冠 PCR 及抗原快篩檢驗

本院於疫情期間，先是承辦 COVID-19 指定社區採檢院所，獲企業捐贈正壓採檢亭，設置於急診外圍，媒合送檢台美醫事檢驗所及臺大醫院總院完成檢驗，後於 110 年 8 月 18 日完成 P2 實驗室設置，執行院內 PCR 檢驗業務，加快了檢驗速度，於 110 年 1 至 12 月完成 COVID-19 PCR 採檢共計 3128 筆。110 年本院配合中央之春節檢疫專案，承接防疫旅館採檢業務，不分平假日地前往鄰近的三間防疫旅館執行採檢。

### 不分科別醫師，皆投入防疫工作

本院專任醫師僅有 18 至 21 位，110 年 5 月爆發疫情迄今，本院醫師不分科別，全數投入防疫工作。面對發燒、呼吸道症狀患者的第一線急診，自是擔任篩檢重要角色，不僅如此，急診醫師更自告奮勇協助校園流感疫苗及新冠疫苗施打。本院 5 位家醫科醫師，除了既有門診、病房、居家醫療業務，更接受衛生局委託，執行行動不便患者之到宅採檢、及居家疫苗施打等。此外，於疫情爆發後，

110 年 7 月金山分院感染科醫師受徵召回到總院主持專責病房，亦由家醫科接手感管中心專責醫師，持續鞏固醫院防線。

我們的人力不多，但是面對疫情，大家都願意站出來第一線。由院長（骨科）擔任防疫總指揮，加上急診、家醫科、小兒科、內科醫師及各科別的專任醫師，皆投入採檢、疫苗施打及專責病房值班，從預防到治療、第一線照顧疑似及確診病人。

#### 如火如荼的新冠肺炎疫苗施打

110 年 3 月，新冠肺炎疫苗剛引進臺灣時，本院高風險單位同仁即登記造冊、為可能到來的防疫任務作準備，由於疫苗數量稀少，加上冷鏈配送等問題，本院醫護同仁需要長途跋涉至淡水馬偕醫院接受接種。

隨著國際援助疫苗數量增加，本院爭取成為疫苗接種醫院，於 4 月下旬開設北海岸第一個新冠肺炎疫苗專責門診，由張志豪院長及金山區長、石門區長、三芝區長、石門衛生所主任等在地長官帶頭示範施打。後續除了院內員工，另針對院外高風險公費對象亦持續安排接種事宜，包括鄰近地區警察、海巡、港埠、在地診所及長照系統醫事人員、防疫旅館服務人員、軍人、教師等。本院洗腎室為特殊高風險單位，亦造冊安排疫苗接種。隨著公費接種對象陸續開

放，許多長者不了解網路掛號系統，故催生了由地方政府協助全國 65 歲以上長者造冊，媒合接種時段及地點，依年齡開放、分區、分里、分時段，從第一劑、第二劑、到追加劑的接種，皆由本院與金山衛生所共同承接、服務在地長者。

110 年 4 月至 111 年 1 月底，本院施打新冠疫苗共計 8,670 人次。

全院不分單位，互相支援、投入防疫工作

疫情期間，各項醫療業務降載，手術室、健檢中心、復健技術組同仁等，亦接受院長指派，投入防疫業務。由秘書室主任協同手術室護理長統籌規劃 110 年 6 月 15 日長者大型疫苗施打站，手術室護理師協助疫苗施打及採檢、健檢中心助管師協助員工健康監測及各級風險同仁之定期篩檢；復健技術組同仁協助追蹤布服人員動線及大型疫苗施打期間批掛分流指揮，社工師、營養師、心理師及秘書室、人事室同仁協助疫苗診就診民眾意願書填寫等。此外司機需往返衛生局低溫配送疫苗，藥局保存疫苗及維護管理疫苗批號，資訊室協助設置各種疫苗掛號網頁，批掛同仁協助電話掛號、疫苗診報到及殘劑登錄系統，病歷室同仁每次下診後還要歸檔同意書等等，再加上行政同仁及科部主任排班輪值發燒篩檢站，都是疫情期間額外承擔的業務。

各單位新加上防疫、篩檢、及疫苗的業務，經過逐步的調整，也在心態上，把這些重要的工作納入各自的日常業務之中。

感管中心持續追蹤、更新公告最新政策，維持既有感管業務

面對防疫規範的滾動修正、疫苗施打對象的推陳出新，感管中心在第一時間接收政策、協調各單位配合協助。依據公告指引說明的「大原則」，加上第一線同仁實際執行流程及人力做出細部調整執行的「小細節」。

本院感管中心亦肩負防疫獎金之計算與發放，單位人員造冊配合相關通報採檢清冊之統計比對，給予第一線照顧患者及投入疫苗、採檢業務無我付出之同仁適當的回饋。

除此之外，感管中心例行業務，包括新進同仁 B 肝、MMR、水痘抗體追蹤、抗生素監測、各項環境採檢等，以及穿脫防護衣教育訓練、抗生素及結核病防治課程等等，也都持續落實進行，維護醫院感染控制品質。

疫情期間各單位工作量監測，及心理健康輔導方案

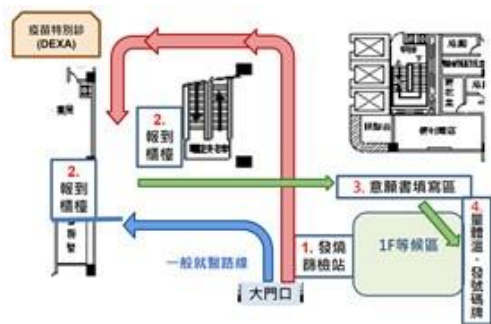
本院承擔防疫前線重任，對此院方積極招募新血、為防疫工作加派人手，亦陸續培訓職務代理人。本院體察工作同仁於疫情期間增加

業務量及面對染疫風險造成身心壓力，由心理師、社工師提供「疫情期間員工疫情心理健康服務」，有自我評估、同儕觀察、各單位長官輔導等方式，提供院內、總院、及院外單位心理支持資源。

## 結語

109 年 1 月疫情爆發迄今，馬拉松式的防疫業務歷練之下，我們了解到醫院各單位團隊運作模式、跨部門溝通的重要性；防疫不只靠院長及感管中心，更感謝上級長官的支持、各單位同仁的全力配合，全院上下一心，聽從院長的領導，義無反顧地投入防疫工作。也要感謝在這場防疫戰爭中，不斷給我們暖心鼓勵及物資支援的民眾及民間團體。

疫情就是一場最真實的評鑑，長期的高壓考驗我們的心理韌性，突發的變故考驗我們的臨機應變能力。時窮節乃現，患難見真情，我們熬過了一次次的考驗，淬煉出更有效率的指揮協調系統、與團隊夥伴間堅不可摧的革命情感。不論未來還有什麼挑戰，我們都有信心攜手面對、化險為夷。



金山長者追加劑造冊施打動線



金山長者追加劑造冊施打籌備會





專責病房設置多道隔簾，以便逐間開設隔離區域



戶外組合屋，提供發燒呼吸道患者暫留觀察使用





正壓採檢亭，一面為疫病門診使用，另一面為急診使用，分開感控動線



## 本院由行政同仁及各科室主管輪值發燒篩檢站



抗生素教育訓練



### 防疫旅館採檢

金山分院感管中心主治醫師 郭蕾旻

金山分院感管中心感管師 徐秀梅